

المحاضرة 12

نماذج المخزون الكمي في إطار سياسة التوزيع

وجود خصومات الكمية تشجع الخصومات على زيادة حجم الطلب، لكن ذلك قد يرفع

تكاليف الاحتفاظ بالمخزون، مما يستلزم موازنة دقيقة.

2. حساب عدد مرات إصدار أمر الشراء:

$$25 \text{ مرة سنويًا} = \frac{2500}{100} = \frac{D}{EOQ} = N$$

3. حساب فترة إعادة الطلب:

$$365 \times \frac{EOQ}{D} = T$$

$$14.6 \text{ يومًا} = 365 \times \frac{100}{2500} = T$$

التكاليف الكلية بدون خصم:

$$CT = 8 * 2500 / 100 + 4 * 100 / 2$$

$$CT = 200 + 200 = 400$$

حساب الخصم:

خصم 1.6‰ عند الشراء بكمية 125-160

$$2500 * 0,0016 * 10 = 40$$

التكاليف الكلية بالخصم:

$$CT = 8 * 2500 / 125 + 4 * 125 / 2 - 40$$

$$CT = 370$$

$$CT = 8 * 2500 / 160 + 4 * 160 / 2 - 40$$

$$CT = 405$$

خصم 2% عند الشراء بكمية 200-400

حساب الخصم:

$$2500 * 0,002 * 10 = 50$$

التكاليف الكلية بالخصم:

$$CT = 8 * 2500 / 200 + 4 * 200 / 2 - 50$$

$$CT = 450$$

$$CT = 8 * 2500 / 400 + 4 * 400 / 2 - 50$$

$$CT = 800$$

القرار النهائي:

بمقارنة التكاليف الكلية:

• التكاليف بدون خصم: 400 دج

• التكاليف بخصم 1.6% (125 وحدة): 370-405 دج  الأفضل

• التكاليف بخصم 2% (200 وحدة): 450-800 دج

بما أن التكاليف بخصم 1.6% هي الأقل فإن أفضل كمية اقتصادية للشراء هي 125 وحدة.

مفهوم نقطة إعادة الطلب ((ROP

نقطة إعادة الطلب هي الكمية التي عندها يتم تقديم طلب جديد لإعادة تعبئة المخزون، وذلك لضمان عدم حدوث انقطاع في الإنتاج أو المبيعات خلال زمن التوريد (Lead Time).

◆ معادلة حساب نقطة إعادة الطلب

1. في حالة ثبات معدل الاستهلاك (بدون مخزون أمان):

$$ROP = \text{معدل الاستهلاك اليومي} \times \text{زمن التوريد}$$

2. في حالة وجود مخزون أمان (Safety Stock):

$$ROP = \text{معدل الاستهلاك اليومي} \times \text{زمن التوريد} + \text{مخزون الأمان}$$

في إدارة المخزون، تعد **مخاطر تأخير التوريد** واحدة من أكبر التحديات التي يمكن أن تواجه الشركات، خاصة عندما يكون المخزون محدودًا أو عند وجود طلب مرتفع وغير متوقع.

العقود المرنة هي اتفاقيات توريد تتيح للشركة تعديل الكمية أو موعد التسليم وفقًا لاحتياجاتها الفعلية، دون التقيّد بشروط صارمة كما هو الحال في العقود التقليدية.

أنواع العقود المرنة:

1. عقد بكمية مرنة:.
2. عقد زمني مرن :
3. عقد خيار الطوارئ:

الموردون الاحتياطيون. ☐

العقود المرنة ☐

الجمع بين الموردين الاحتياطيين والعقود المرنة ☐