# أهمية اتخاذ القرارات المالية: عملياته، أنواعه، وتقنياته الأساسية

في البيئة المالية الديناميكية الحالية، يعتبر اتخاذ القرارات المالية مهمًا لجميع الأفراد والشركات والمؤسسات. تؤثر القرارات الجيدة في الأمور المالية على النفقات اليومية والاستثمارات الكبيرة طويلة الأجل وتطوير الأعمال. توضح هذه المحاضرة تعريف اتخاذ القرارات المالية، وأهميتها، والتقنيات التي تساعد في اتخاذ أي قرار مالي اليوم.

# ما هو اتخاذ القرارات المالية؟

يتضمن اتخاذ القرارات المالية القدرة على اتخاذ قرار سليم حول الموارد المالية المتاحة لإدارة الشؤون المالية للمؤسسة. قد يشمل هذا القرار إعداد ميزانية فردية وصولاً إلى استثمار مؤسسي على مستوى استراتيجي. يجب على صناع القرار المالي اتخاذ قرارات، وتقييم المخاطر، وتقدير العواقب المستقبلية لحماية وتنمية الأصول المالية.

لماذا يعتبر اتخاذ القرارات المالية مهمًا؟ يمكن اتخاذ القرارات المالية بكفاءة الأفراد والشركات من تحسين الموارد المتاحة في خططهم المالية. يساعد ذلك في:

- تحسين الاستثمارات والعوائد
  - إدارة المخاطر
  - ضمان النمو المستدام
- تعزيز الأمان المالى والاكتفاء الذاتى

تزداد أهمية اتخاذ القرارات المالية في حالات مثل استحواذ الشركة، أو اتخاذ القرارات المتعلقة بالتوفير أو الاستثمار الفردي. في حال كانت هذه القرارات خاطئة، فقد تؤدي إلى تدمير مالي بدلاً من البناء المالي إذا كانت القرارات مستندة إلى معلومات جيدة.

6 خطوات في عملية اتخاذ القرار المالي: يتطلب اتخاذ قرارات مالية موثوقة اتباع نهج منظم. إليك الخطوات الست لاتخاذ قرار مالي:

- 1. تحديد المشكلة المالية أو الفرصة النشاط الأساسي الأول هو تحديد المشكلة المالية أو الفرصة المتاحة. سواء كان الأمر يتعلق باختيار استثمار، أو البحث عن المستوى الأمثل للنفقات، أو عند التفكير في قرض، فإن المتطلب الأساسي هو فهم الحاجة المالية الأساسية.
- 2. جمع البيانات ذات الصلة بعد تحديد المشكلة أو الهدف المراد تحقيقه، يجب جمع جميع المعلومات ذات الصلة. تشمل هذه المعلومات البيانات المالية، اتجاهات السوق، مستويات الفائدة ومخاطر الائتمان. من الضروري جمع المعلومات الصحيحة وذات الصلة التي ستساعد في اتخاذ قرار مستنير للمؤسسة.
- 3. تقييم الخيارات بعد جمع البيانات، يجب تقييم الخيارات المتاحة. يجب النظر في جميع الخيارات من حيث المخاطر والمكافآت التي تقدمها ومدى تحقيق الأهداف

- المالية. تشمل أدوات اتخاذ القرار في هذه المرحلة تحليل التكلفة والمنفعة أو تحليل السيناريوهات.
- 4. اتخاذ القرار يتم اتخاذ القرار النهائي بعد تقييم الخيارات المتاحة. هذه الخطوة مهمة للغاية لأنها تركز على اتخاذ القرار بناءً على البيانات التي تم جمعها لتحقيق النتائج المطلوبة.
- 5. تنفيذ القرار بعد اتخاذ القرار، يجب اختيار القوة والتوجيهات اللازمة لتنفيذه. قد يتضمن ذلك سداد الدفعات المالية، توقيع الاتفاقيات أو القيام بالاستثمارات. من المهم أن يتم التنفيذ بدقة لتحقيق النتيجة المالية المستهدفة.
- 6. المتابعة والمراجعة بعد التنفيذ، يجب مراجعة القرار دوريًا. تهدف هذه الخطوة إلى التأكد من بقاء الخيار المالي فعالًا رغم الظروف السائدة في السوق. تساعد الأهداف المالية المرنة المتابعة من خلال الفحوصات الروتينية في إجراء التصحيحات إذا انحرف الوضع عن المسار.
- 3 أنواع من اتخاذ القرارات المالية يمكن تصنيف القرارات المالية بشكل عام إلى ثلاثة أنواع:
- قرارات الاستثمار: تُتخذ هذه القرارات في كيفية استخدام المؤسسة أو الفرد لموارده وأصسوله ورأس ماله. تحدد هذه القرارات ما إذا كان يجب إنفاق الأموال للحصول على أعلى عائد ممكن.
- قرارات التمويل: تتعلق قرارات التمويل بمكان الحصول على رأس المال اللازم للشركة أو الشخص. مثال على قرار تمويلي قد يكون اتخاذ قرار بشأن الحصول على قرض لتمويل مشروع أو إصدار أسهم.
- قرارات توزيع الأرباح: هو التوجيه الذي يحدد مدى تخصيص رأس المال لمكافأة المساهمين مقابل إعادة استثماره في العمل.

# 5 تقنيات لاتخاذ قر ار ات مالية فعالة

يتضمن اتخاذ قرارات مالية حكيمة عدة تقنيات لاتخاذ القرار المالي:

- تحليل التكلفة والفائدة: يهدف التقييم في هذه التقنية إلى تحديد ما إذا كانت فوائد القرار تفوق التكاليف. إذا كانت الفوائد أكثر من التكاليف، يُعتبر القرار ذا قيمة.
- تحليل السيناريوهات: يتضمن تحليل سيناريو أو أكثر من السيناريوهات المستقبلية المحتملة بالنسبة لعدة جوانب من الوضع المالي للمؤسسة، بما في ذلك تغيرات اتجاهات السوق، تقلبات معدلات التضخم، أو أسعار الفائدة المتغيرة. يساعد تحليل السيناريوهات صانعي القرار في الاستعداد للتحديات التي قد يواجهونها.
- تحليل التعادل: يعتبر مفيدًا بشكل خاص للشركات لتحديد الوقت الذي سيبدأ فيه مشروع معين في تحقيق الأرباح. يعد سلاحًا مهمًا لتقييم ما إذا كان ينبغي استهداف مشروع أو استثمار معين.

· تحليل المخاطر: كل قرار مالي ينطوي على مخاطرة، ولكن من خلال تحليل المخاطر الدقيق، يمكن تقليل الخسائر المحتملة. إنها طريقة لتقييم احتمالية المخاطر المالية المختلفة وتبعاتها.

قيمة الوقت للمال (TVM): يشير هذا إلى حقيقة أن قيمة المال تتراجع بمرور الوقت بسبب التضخم وعوامل أخرى. يُعتبر فهم قيمة الوقت للمال مهمًا للغاية في اتخاذ القرارات الاستثمارية طويلة الأجل، مثل تحديد ما إذا كان من الأفضل استلام المال الآن أو لاحقًا.

# ما يجب موازنته عند تقليل مخاطر اتخاذ القرار

عند اتخاذ القرارات المالية، هناك عدة عوامل يجب مراعاتها لتقليل المخاطر قدر الإمكان. ينبغى لصانعى القرار أن يأخذوا بعين الاعتبار ما يلى:

- المخاطرة مقابل العائد: كل قرار استثماري يتضمن درجة من المخاطرة، ولكن تحليل عامل المخاطرة وكذلك العوائد يمكن أن يساعد في اتخاذ قرارات مدروسة.
- المكاسب قصيرة الأجل مقابل المكاسب طويلة الأجل: بعض نتائج القرارات تتوجه إلى الأجل القصير، بينما قد يستغرق بعضها وقتًا أطول ليؤثر على المؤسسة. بالتأكيد، التوازن الأساسي هو أساس الاستدامة المالية لكل من الأجلين القصير و الطويل.
- السيولة مقابل الاستثمار: الحفاظ على الأصول في شكل سيولة يعني أنها متاحة بسهولة للاستخدام في حالة الطوارئ. ومع ذلك، قد يؤدي إبقاء الموارد مستثمرة إلى جني فوائد أعلى. يُعتبر توازن توزيع هذين الجانبين منطقيًا، مما يساعد في تقليل المخاطر المالية.

# نموذج اتخاذ القرار المالي

لمساعدة صانعي القرارات المالية، يوضح نموذج اتخاذ القرار المالي كيفية إجراء هذه العملية من أجل اختيار الخيار الصحيح. يتضمن:

- تحديد الأهداف: يمكن أن تشمل الأهداف الرئيسية زيادة الدخل، وتقليل التكاليف، أو زيادة مستوى الأمان المالي.
- تحديد الخيارات: عرض جميع أنواع التصرفات التي يمكن أن ترتبط بالمخاطرة، أو التمويل، أو خفض التكاليف.
- تقييم المخاطر: تقييم مستوى المخاطرة المرتبطة بكل نشاط مالي تنخرط فيه الشركة.

### معايير اتخاذ القرار:

يجب اتخاذ القرار مسبقًا بناءً على معيار معين يشمل نسب العائد المتوقعة، والموقف من المخاطرة، وتفضيل الوقت.

التنفيذ والمراقبة: بعد اتخاذ القرار، ينبغي التأكد من الالتزام به ومتابعته من أجل تعزيز كفاءته مع مرور الوقت.

### أمثلة على اتخاذ القرارات المالية

- قرارات التمويل الشخصي: قد يختار الشخص بين الادخار للتقاعد أو شراء الأسهم. في هذه الحالة، يجب أن يقرر الناس بين الحصول على معاش تقاعدي أو تحقيق عوائد عالية في الأسهم.
- قرارات التمويل المؤسسي: مثال على قرار مالي يتم اتخاذه في الأعمال هو ما إذا كان يجب توسعة العمليات لشراء المعدات أو مزاولة الأعمال في أسواق أخرى. بالتالي، يجب أن تدرس الشركة تكاليف ذلك والمخاطر المرتبطة والعوائد المحتملة لاتخاذ القرار.

#### الخاتمة

في الختام، يمكن القول إن اتخاذ القرار المالي يلعب دورًا مهمًا في تحقيق الأهداف الشخصية، والمؤسسية، والوطنية المرغوبة. من بين هذه التقنيات، تتيح تقنيات تحليل التكلفة والفائدة وإدارة المخاطر تحديد الخيارات الصحيحة. فهم القرارات المالية المتنوعة مثل الاستثمار والتمويل يمكن أن يساعد في تحقيق نتائج أعلى. يمكن أن يؤدي تنسيق المخاطر العامة وسيولة السوق وآفاق الربحية قصيرة الأجل مقابل طويلة الأجل إلى تعزيز الأمان للمستقبل.

إذا كنت ترغب في اكتساب مزيد من الفهم حول اتخاذ القرارات المالية وكذلك الحصول على فرصة لتعلم جميع المهارات الأساسية اللازمة لاتخاذ قرارات مالية سليمة، فإن دورة اتخاذ القرار المالي التي تقدمها الأكاديمية البريطانية للتدريب والتطوير قد تهمك. يتم تدريس هذه الدورة بواسطة محترفين في المجال لتزويدك باستراتيجيات عملية للتعامل السليم مع الاستثمارات، وتقليل المخاطر، وتوجيه نحو القرارات المالية الصحيحة. ابدأ مصيرك المالي التالي عن طريق التسجيل الأن!

## الأسئلة الشائعة

ما المقصود باتخاذ القرار المالي؟ يشير اتخاذ القرار المالي إلى عملية اتخاذ القرارات المتعلقة باستخدام الأموال والتي تندرج ضمن تصنيف الانضباط المالي. ويُفترض اتخاذ قرارات استثمارية أو توفير أو تمويل لتحقيق دخل مستقر أو للتنمية الاقتصادية.

ما هي الخطوات الخمس لاتخاذ القرار المالي؟ الخطوات الخمس لاتخاذ القرار المالي هي: التعرف على المشكلة، جمع المعلومات، تحديد الحلول، اتخاذ القرار، التنفيذ والمراقبة.

لماذا من المهم اتخاذ القرارات المالية؟ تعد القرارات المالية مهمة لأنها تحدد الاستقرار المالي، وتخصييص الموارد، وتخفيف المخاطر، وضيمان الجدوى المالية للأفراد والشركات.

ما هي تقنيات اتخاذ القرارات المالية؟ تشمل تقنيات اتخاذ القرار المستخدمة في القرارات المالية بشكل رئيسي تحليل التكلفة والفائدة، وتحليل المخاطر، وتحليل السيناريوهات، وتحليل التعادل، وفهم قيمة الوقت للمال.

#### قراءات

- 1. السيد، سامي إدارة مالية متقدمة عمّان: دار الصفاء للنشر والتوزيع، 2019
- 2. عباس، حاتم خضير إدارة مالية: مدخل نظري وتطبيقي عمّان: دار وائل للنشر، 2021.
  - دادة، ناصر التمويل والإدارة المالية الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية، 2016.
- 4. العلاق، بشير مبادئ الإدارة المالية عمّان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2020.