

## التمرين رقم 17:

مؤسسة تجارية تعمل في مجال توزيع مشتقات الحليب على مختلف نقاط البيع ، قدمت لنا المبيعات التقديرية للثلاثي الأول من سنة 2017 لنوعين من الأجبان وفق الجدول التالي:

| البيان            | الجبن بالقطع (علب) | الجبن الطازج (كلغ) |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| الكمية            | 3500               | 6000               |
| المباعة           | 4000               | 5500               |
| التقديرية         | 5000               | 4800               |
| سعر بيع الوحدة HT | 75                 | 100                |

- يتوقع ارتفاع سعر بيع الوحدة بنسبة 20 % ابتداء من شهر فيفري بسبب الزيادة المرتقبة في أجور العمال.
  - القيام بحملة اشهارية تقدر بقيمة 60000 دج سنويا، وعرض هدايا شهريا بنسبة 4 % من قيمة المبيعات.
  - توزع المنتجات عبر شاحنات مجهزة بمكيفات تؤجر من طرف ناقلين بقيمة 200 دج لكل صندوق ، علما أن كل صندوق يحتوي على 25 علبة من الجبن بالقطع أو 20 كلغ من الجبن الطازج.
  - عمولة الممثلين التجاريين تمثل مبلغ ثابت 42000 دج كل ثلاثي وتحفيز مادي 150 دج كل صندوق مباع.
- المطلوب: تقديم الموازنة التقديرية للتكاليف التسويقية (التوزيع) خلال الفترة المعنية للمنتجين.

## التمرين رقم 18:

أفادتنا شركة "الأوراس" التي تنتج وتبيع المنتج « P » بالمعلومات التقديرية التي تتعلق بسنة 2019:

| البيان                 | الثلاثي الأول | الثلاثي الثاني | الثلاثي الثالث | الثلاثي الرابع |
|------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| حجم المبيعات التقديرية | 50000 وحدة    | 74000 وحدة     | 82000 وحدة     | 96000 وحدة     |

- سعر بيع الوحدة خارج الرسم 60 دج كما يتوقع تخفيض بقيمة 4 دج ابتداء من الثلاثي الرابع.
  - سياسة تخزين المنتجات حددت بنسبة 10 % من المبيعات المقبلة، علما أن المخزون الأولي من سنة 2020 يمثل القدرة الإنتاجية القصوى للشركة البالغة 90000 وحدة.
  - يتطلب إنتاج كل وحدة منتجة 18 دقيقة من اليد العاملة المباشرة، حيث أجرة الساعة الواحدة 75 دج كما يتوقع أن ترتفع بنسبة 20 % ابتداء من السداسي الثاني من سنة 2019.
  - قدرت الأعباء غير المباشرة في ورشات الإنتاج 664000 دج للثلاثي الاول بما فيها 140000 دج تكاليف ثابتة والباقي يتناسب مع الكميات المنتجة لكل ثلاثي.
  - مصاريف التوزيع تتمثل في عمولة الممثلين التجاريين المقدرة بنسبة 5 % من قيمة رقم الأعمال المحقق.
  - المصاريف العامة تضم رواتب وأجور بـ 80000 دج شهريا وإهلاك التجهيزات المكتبية 240000 دج سنويا.
- المطلوب: تقديم الموازنات التقديرية التالية: المبيعات بخارج الرسم - حجم الإنتاج وضبطه - مجمل التكاليف