

التمرين رقم 09 :

قدمت لك مؤسسة إنتاجية الموازنة التقديرية للإنتاج الخاصة بالسنة N+1 الممثلة في الجدول التالي:

المجموع	الثلاثي الرابع	الثلاثي الثالث	الثلاثي الثاني	الثلاثي الأول	الإنتاج التقديري (بالقطعة)
30000	8000	10000	7000	5000	

معلومات ملحقة: - الطاقة الإنتاجية المثلى 2500 وحدة شهريا.

- امكانية توظيف عمال مؤقتين لزيادة حجم الإنتاج 500 وحدة شهريا كحد أقصى.

- المؤسسة تتوقف عن العمل كليا في شهورات كعطلة سنوية.

المطلوب: ضبط الموازنة التقديرية للإنتاج مع تقديم الحلول المناسبة.

التمرين رقم 10 :

شركة " SARL ALUM.DZ " مختصة في إنتاج وبيع نوعين من واجهات الالومنيوم ذات المقاس الموحد، منها صفائح بيضاء وأخرى صفائح ملونة. نظرا للطلب المتزايد على المنتجين للشركة طاقة إنتاجية لا تزيد عن إنتاج 800 صفيحة بيضاء و500 صفيحة ملونة. في حين المعلومات المالية تتعلق بتوقعات السنة المقبلة 2019:

- بعد تحديد معادلة خط الاتجاه العام للمبيعات المنتظمة للمنتجين بناء على أشهر سنة 2018 كما يلي:

$$Y_1 = 45 X_1 - 80 \quad ; \quad Y_2 = 20 X_2 + 70$$

الصفائح البيضاء : $Y_1 = 45 X_1 - 80$ ؛ الصفائح الملونة : $Y_2 = 20 X_2 + 70$

- سعر بيع الوحدة المحتمل متضمن الرسم 3570 دج للصفيحة البيضاء و 4760 دج للصفيحة الملونة.

- تعمل ورشات الشركة بمتوسط 20 يوم في كل شهر، حيث أنها تملك آتين للتقطيع تعمل كل آلة 6,5 ساعة في اليوم، وآتين للتركيب تعمل كل آلة 8 ساعات في اليوم.

- كل صفيحة بيضاء منتجة تتطلب 12 دقيقة من آلة التقطيع و24 دقيقة من آلة التركيب.

- كل صفيحة ملونة منتجة تتطلب 18 دقيقة من آلة التقطيع و6 دقائق من آلة التركيب.

- حددت التكلفة المتغيرة لإنتاج كل صفيحة بيضاء بـ 2800 دج وكل صفيحة ملونة بـ 3650 دج.

- سياسة التخزين المتبعة تحتفظ بمخزون الامان بنسبة 20% من حجم المبيعات المقدرة للشهر الموالي.

- مخزون الامان المتوقع في شهر جويلية من سنة 2019 يقدر بـ 150 صفيحة بيضاء و93 صفيحة ملونة.

- قد تلجأ الشركة إلى الساعات الإضافية قدرها ساعتين يوميا في حالة تجاوز الطاقة الانتاجية القصوى

المطلوب: 1- إعداد الموازنة التقديرية لمبيعات أشهر الثلاثي الثاني من سنة 2019

2- تقديم البرمجة الخطية لعملية الإنتاج المثلى وهامش التكلفة المتغيرة الأقصى.

3- إعداد الموازنة التقديرية لإنتاج أشهر الثلاثي الثاني من سنة 2019.

4- ضبط الموازنة التقديرية للإنتاج مع عرض الحلول المناسبة من الساعات الإضافية.