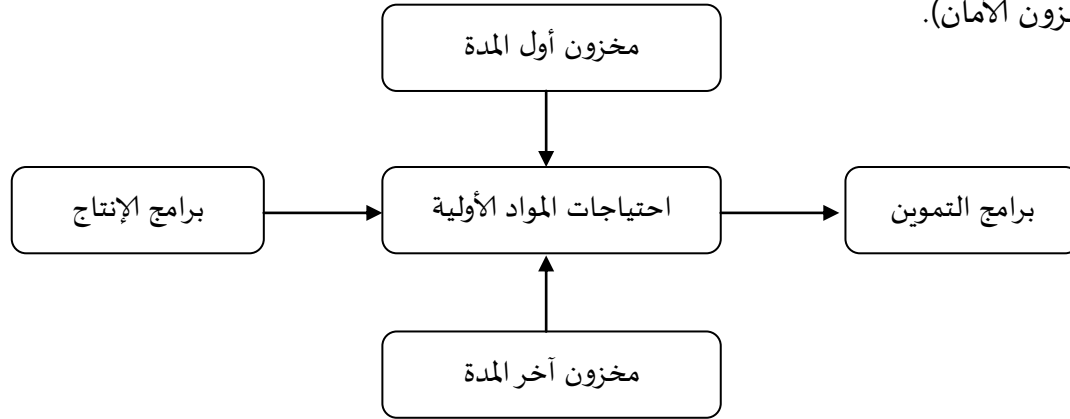


## الوحدة رقم 04: الموازنة التقديرية للتموينات

متى استكملت موازنة الإنتاج يتم إعداد الموازنة التي تلهمها الممثلة في شراء المواد الأولية (نشاط صناعي) أو شراء البضائع (نشاط تجاري)، مما يطلب وضع خطة محكمة تساعد على استمرارية النشاط من دون توقف عملية الإنتاج بسبب التذبذب في عملية التموين، من حيث: النوعية، الكمية، السعر، موعد التسليم... مما يستوجب الامداد بالكميات المطلوبة والنوعية المناسبة وبأقل سعر ممكن مع مراعاة سياسة التخزين المتبعة (مخزون الأمان).



### 1) وظيفة التموين:

تسعى هذه الوظيفة إلى تلبية احتياجات المواد الأولية واللوازم والخدمات الأخرى وغالبا ما يتطلب الجمع بين ما يلي:

- وظيفة الشراء: الممثلة في تحويل الطلبات، البحث عن أفضل الموردين، التفاوض على السعر بما يناسب الكمية والنوعية المناسبة...
- وظيفة التخزين: الممثلة في استلام السلع ومراقبة النوعية، كيفية التخزين كالتصنيف، التكييف، الحماية من المخاطر... مع السرعة والدقة في تلبية الاحتياجات وعدم الوقوع في الفترات الحرجة.

### 2) تكلفة التموين:

لحساب تكلفة التموين الخاصة بالمواد الأولية المشتراة يتطلب مراعاة ما يلي:

- تكلفة الشراء: الممثلة في ثمن الشراء مضافا إليها المصاريف المنفقة ذات الصلة مثل النقل، الشحن، الرسوم غير المسترجعة... مع استبعاد التخفيضات التجارية، المردودات...
- تكلفة التخزين: تتمثل في الأعباء المتعلقة بتخزين المشتريات إلى غاية استعمالها مثل مراقبة النوعية، التكييف، التأمين على المخاطر (السرقه، الحريق، الاتلاف...) مع إضافة أعباء إيجار المستودع، العمال الخارجيين...

- التكلفة الإدارية: تتعلق بالأعباء غير المباشرة المرتبطة بقسم التموين مثل: مرتبات الموظفين، اهتلاك المعدات والمباني، الطاقة المستهلكة...

- تكلفة النقص: الناتج عن فقدان الطبيعي للمواد الأولية بسبب الرطوبة أو الحرارة، فوارق جرد المخزون، انتهاء مدة الصلاحية...

### (3) تصميم الموازنة التقديرية للتموينات:

تعتمد هذه الموازنة على مخرجات الموازنة التقديرية للإنتاج مع مراعاة حركة المخزون الخاصة بالمواد الأولية (مخزون الأمان) وغالبا ما تنتهج إحدى السيارتين:

- الفترة الاقتصادية: تتعلق بتحديد الزمن المخصص لإعادة التموين بشكل ثابت نسبيا بغض النظر عن الكميات المشتراة لتعبئة المخزون.

- الحصة الاقتصادية: تتعلق بتحديد الحصة المطلوبة للتموين بشكل ثابت نسبيا بغض النظر عن فترة التموين لتعبئة المخزون.

كما يطلب تحديد الكميات المطلوب شراؤها من المواد الأولية وفق المعادلة التالية:

$$\text{الكمية المشتراة} = \text{الكمية المستعملة} - \text{مخزون أول المدة} + \text{مخزون آخر المدة}$$

### نموذج عن الموازنة التقديرية للتموينات

| البيان                                                                           | الفترة 1 | الفترة 2 | ..... | المجموع |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------|---------|
| الكمية المستعملة من المواد الأولية<br>مخزون أول المدة (-)<br>مخزون آخر المدة (+) |          |          |       |         |
| الكمية المشتراة التقديرية<br>سعر شراء الوحدة                                     |          |          |       |         |
| قيمة المشتريات خارج الرسم<br>الرسم على القيمة المضافة                            |          |          |       |         |
| قيمة المشتريات التقديرية TTC                                                     |          |          |       |         |

#### 4) مراقبة وضبط الموازنة التقديرية للتمويلات:

الهدف من مراقبة الموازنة هو تقييم التقديرات الموضوعة لتصحيح توقعات الفترات المقبلة، وتحديد مراكز المسؤولية كون الموازنات التقديرية تمتاز بالمرونة في الإعداد للتصدي لأي حادث أو ظرف استثنائي، كما يجب تحديد وتحليل الانحرافات عند نسبة قبول الخطأ الطبيعي والمحدد من طرف الإدارة العليا.

##### أ) تحديد الفرق الكلي:

يحدد الفرق الكلي بقيمة المشتريات خارج الرسم إذا كان الفرق موجب (+) فيعتبر الفرق غير ملائم وإذا كان الفرق سالب (-) فيعتبر الفرق ملائم ، أما نسبة قبول الخطأ تتناسب مع نسبة القبول المحددة مسبقا (درجة الثقة) وتأخذ بالقيمة المطلقة.

$$\text{الفرق الكلي} = \text{قيمة المشتريات الفعلية} - \text{قيمة المشتريات التقديرية}$$

##### ب) تحليل الفرق الكلي:

يقسم الفرق الكلي إلى قسمين:

$$\text{فرق السعر} = (\text{الكمية الفعلية} - \text{الكمية التقديرية}) \times \text{السعر التقديري}$$

$$\Delta Q = (Q R - Q P) P P$$

$$\text{فرق الكمية} = (\text{السعر الفعلي} - \text{السعر التقديرية}) \times \text{الكمية الفعلية}$$

$$\Delta P = (P R - P P) Q R$$

##### ج) تحديد المسؤوليات:

تلقى المسؤولية على قسم التموين كونه المسؤول عن شراء المواد الأولية من الموردين ، مع مشاركة كلا من قسمي الإنتاج والتخزين فيما يخص الكميات المطلوبة، أما قسم الموازنة في تقدير سعر الوحدة بما يناسب النوعية المطلوبة.