

الإجابة النموذجية للامتحان النهائي في مقياس حوكمة الشركات

- 1- هذه من بين المشاكل التي تعاني منها حوكمة الشركات في القطاع العام ، كما ان هناك اراء مختلفة عن جدوى استقلالية المراجع الداخلي في الإدارات العامة ، واذا استقل لمن تكون مرجعيته....(02 نقاط)
- 2- حسب نظرية الوكالة لحوكمة الشركات يمكن مقارنة الأعضاء بمساهمي شركة ربحية من حيث امتلاكهم للسلطة النهائية لصنع القرار .يمكن للأعضاء القانونيين انتخاب وإزالة المديرين ، ويمكن لهم طلب اجتماعات رسمية فيما بينهم ، ويجب أن يوافقوا على بعض التغييرات الأساسية للشركة على الرغم من أن أعضاء شركة غير ربحية لا يمتلكون المؤسسة ولا يسمح لهم بتلقي مكاسب مالية من المنظمة ، على عكس المساهمين في شركة ربحية الذين قد يحصلون على أرباح ، ولديهم سلطة اتخاذ قرارات مماثلة على المنظمة على النقيض من ذلك ، لا يملك المديرين السيطرة النهائية على الشركة فالمديرين مسؤولون عن إدارة أنشطة المؤسسة وشؤونها والإشراف عليها ، لكنهم مسؤولون في النهائية أمام الأعضاء .إذا لم يكن الأعضاء موافقين عن طريقة إدارة المديرين للشركة ، و يمكن للأعضاء التصويت لعزلهم واستبدالهم بمديرين جدد.....(03 نقاط)
- 3- المؤهلات المطلوبة لأعضاء المجلس الادارة حسب قانون حوكمة الشركات..... (03 نقاط)
 - الاستقلالية: يجب أن يكون ثلث أعضاء المجلس مستقلين حسب قواعد الحوكمة مما يمكن المجلس من عدم وجود علاقات جوهرية مع الشركة سواء مباشرة أو غير مباشرة
 - الحيطة والحذر: يجب على أعضاء الشركة ممارسة أقصى درجات الحيطة والحذر عند الوفاء بواجباتهم وتحمل المسؤولية مجتمعين أو منفردين بخصوص النشاطات وبعمليات الشركة
 - المساءلة: يتوجب على العضو مراقبة القوانين والتعليمات عند القيام بواجباته. حيث أن إدارة شؤون الشركة مسألة معقدة وتحتاج إلى معرفة فنية كافية
 - السرية: يجب على العضو الإبقاء على سرية أي من أمور الشركة الخاصة التي يطلع عليها خلال قيامه بواجباته وينبغي عليه عدم مناقشة الأمور السرية علنا والتأكد من عدم كشف الأطراف الأخرى لهذه الأمور.

4- بعض هذه النسب المالية التي يستخدمها المدقق الخارجي؟.....(04 نقاط)

- نسبة النقد/مجموع الأصول.
- نسبة صافي الربح قبل الفائدة والضريبة/مجموع الموجودات.
- نسبة المديونية/مجموع الموجودات.
- نسبة صافي رأس المال العامل/مجموع الموجودات
- نسبة التداول.
- النسبة السريعة.
- اما النسب التالية قد تسمح بالتنبؤ بإفلاس الشركات
- نسبة التدفق النقدي إلى مجموع الالتزامات.
- نسبة صافي الربح إلى مجموع الموجودات
- نسبة مجموع الالتزامات إلى مجموع الموجودات

5- معايير جودة المعلومات المحاسبية:.....(04 نقاط)

- معايير قانونية: التي يتم من خلالها سن التشريعات والقوانين التي تتعلق بتنظيم عمل الشركات مع توفير هيكل تنظيمي فعال يقوم بضبط جوانب الأداء في الشركة
- معايير رقابية: تعتبر الرقابة ركيزة مهمة بالنسبة لكل من مجلس الإدارة والمستثمرين، ويتوقف نجاح هذا العنصر على وجود رقابة فعالة تحدد دور كل الأجهزة الرقابية
- معايير مهنية:تتمت الهيئات والمجالس المهنية المحاسبية بإعداد معايير المحاسبة والتدقيق لضبط أداء العملية المحاسبية.
- معايير فنية :وتتحقق بتوفر معايير فنية التي تنعكس على جودة التقارير المالية مما يزيد من ثقة أطراف الحوكمة فيها.

6- العوامل التي تؤدي إلى وجود قصور في دور أعضاء مجلس الإدارة :.....(04 نقاط)

- تشابك مناصب أعضاء مجلس الإدارة: عند اختيار الأعضاء المستقلين (من ليس لهم علاقة بالشركة) في مجالس الإدارات يجب الابتعاد عن تقلل التشابك كونها تخلق تعارضا في المصالح .فوجود ظاهرة التشابك تقلل بشكل كبير من فعالية أداء المدراء المستقلين في مجالس الإدارات في أداء دورهم الرقابي.
- عامل الوقت: أكبر الباحثين في هذا المجال اتفقوا على أن أكبر مشكلة ترتبط بدور عضو مجلس الإدارة المستقل هي ضيق الوقت .حيث أن المجلس يعقد العديد من الاجتماعات ولقد توصل الباحثون إلى أنه يجب أن يستثمر العضو وقت كبير في أداء مسؤولياته على الوجه الأكمل
- عدم فصل منصب المدير العام عن رئيس مجلس الإدارة
- قصور البيانات والمعلومات التي تقدم لأعضاء مجلس الإدارة.