

التنظيم وتصميم الهياكل التنظيمية في المؤسسة

أنواع التنظيم

التنظيم الرسمي:

هو ذلك التنظيم المعتمد من قبل الإدارة، والذي تحكمه أطر وقوانين وإجراءات رسمية، ومن مخرجاته ما يعرف بالهيكل التنظيمي والذي تظهر مكوناته في الخريطة التنظيمية

هو عبارة عن مجموعة العلاقات الشخصية والتفاعلات التي تنشأ بطريقة عفوية بين الأفراد في المؤسسة خارج الأطر والقوانين الرسمية، وهو لا يظهر في الخريطة التنظيمية.

التنظيم غير الرسمي:

خطوات التنظيم

التعرف على أهداف المؤسسة كأساس لانطلاق العملية التنظيمية؛	تحديد الأنشطة الرئيسية والفرعية للمؤسسة وتجميعها في وحدات إدارية؛	توزيع الأنشطة والمهام والموارد	تفويض السلطات للمرؤوسين لتمكينهم من أداء الأعمال المكلفين بها
--	--	-----------------------------------	--

مبادئ وأسس التنظيم



معوقات التنظيم :

غياب الرابط بين الأهداف والخطط.

ضعف العلاقات أو القصور فيها خاصة بين الوحدات التنظيمية والمسؤولية الإدارية

عدم وضوح السلطات والصلاحيات ومن ثم عدم وضوح المسؤوليات.

ضعف قنوات الاتصال.

اختلاف في توجيه الهدف.

سوء توزيع الوقت وفقا للتقسيمات التنظيمية المختلفة.