

المقدمة

إن التخطيط عملية شاملة تشمل جميع أنشطة المؤسسة ولا تقتصر على نشاط أو جزء من المؤسسة دون الآخر، ومن مبادئ التخطيط الاستراتيجية، أي أنه لا ينتهي بمجرد وضع الخطط فهو يحتاج إلى معلومات أساسية عن مدى اتساق الأداء مع ما هو مخطط له فالرقابة هي ما يوفر تلك المعلومات وكل ما من شأنه المحافظة على تطابق الأداء ونتائجه مع ما هو محدد في الخطة، فالتخطيط والرقابة هما عمليتان متلازمتان ويكملان بعضهما البعض.

فالرقابة بهذا المعنى عملية تضبط مسار أنشطة وأجزاء المؤسسة بناءً على الغايات والأهداف وبموجب الخطط المحددة لتحقيقها، فطبيعة كل نشاط وغايته لا بد لها أن تتفق وبشكل متجانس مع جميع المستويات الإدارية لبنية المؤسسة، فما يحققه نشاط معين ويبلغه من نتائج تعتبر بمثابة مدخلات للنشاط الذي يليه وصولاً للغاية والهدف، فإذا ما أخفق جزء ما عم الضرر على المؤسسة كليا، وهذا ما ينبه للدور الذي تلعبه وظيفة الرقابة في المؤسسة.

إن الهدف من هذه المادة هو تسليط الضوء على وظيفتين أساسيتين من وظائف الإدارة المالية داخل المنظمة وهما التخطيط المالي والرقابة المالية، وتوضيح كل ما يتعلق بهما من أساسيات ومرتكزات مما يساعد الطالب على فهم ومعرفة الأدوات والمعايير المعتمدة في عملية التخطيط المالي للمنظمة من جهة، ومعايير وأدوات الرقابة المالية في المنظمة من جهة أخرى. بالإضافة إلى:

__ التعرف على المفاهيم الأساسية في الإدارة المالية داخل المنظمات الاقتصادية.

__ يميز الطالب بين الإدارة المالية والإدارة العامة داخل المنظمات الاقتصادية.

__ التمييز بين الوظائف الإدارية لقسم المالية: التخطيط التنظيم التوجيه والرقابة.

__ يفهم الطالب الخصائص التي تميز الإدارة المالية عن غيرها من الإدارات داخل المنظمة.

__ يدرك الطالب ماهية التخطيط المالي وأهم مرتكزاته.

__ التعرف على أدوات التخطيط المالي.

__ يفهم الطالب كيفية التخطيط المالي باستخدام الموازنات التقديرية.

__ يدرك الطالب كيفية التخطيط المالي باستخدام عتبة المردودية.

__ التعرف وفهم كيفية التخطيط المالي باستخدام نظام التكاليف على أساس الأنشطة