

التمرين الأول

- يتميز التخطيط المالي الجيد ب:
أ-..... ب..... ج-.....
• تتميز الموازنات التقديرية بجملة من الخصائص من بينها:
أ-..... ب-..... ج-.....
• يظهر ارتباط الرقابة المالية بالتخطيط المالي من خلال:
أ-..... ب-..... ج-.....
• تمر عملية تصميم وإعداد الموازنات التقديرية بثلاث مراحل هي:
أ-..... ب-..... ج-.....
• تتمثل إستخدامات الموازنات التقديرية التشغيلية في عملية التخطيط المالي في مايلي:
أ-..... ب-..... ج-.....

التمرين الثاني

تعد عتبة المردودية من بين ادوات التخطيط المالي الهامة التي تساعد الإدارة في الحصول على المعلومات الخاصة بسلوك التكاليف والأرباح للمؤسسات الاقتصادية خلال فترة زمنية معينة.
المطلوب:

- 1/ مالمقصود بعتبة المردودية؟
- 2/ ماهي الشروط الأساسية التي يجب أن تتوفر حتى نتمكن من تحقيق عتبة المردودية؟
- 3/ ماهي الإفتراضات التي يتم إعتمادها لتحديد عتبة المردودية؟
- 4/ كيف يمكن حساب عتبة المردودية باستخدام الطرق الثلاثة؟
- 5/ كيف تتم عملية التخطيط المالي باستخدام عتبة المردودية؟

التمرين الثالث

تنتج شركة حلواني إخوان هامبورجر اللحم و هامبورجر الدجاج وقد قدرت المبيعات عن (6) شهور كما يلي : عدد العلب المتوقع بيعها من هامبورجر اللحم 250000 علبة ، وعدد العلب المتوقع بيعها من هامبورجر الدجاج 150000 علبة . وينتظر أن تكون مستويات المخزون كما يلي :

الصف	أول الفترة	آخر الفترة
هامبورجر اللحم	10000 وحدة	25000 وحدة

هامبورجر الدجاج 30000 وحدة 20000 وحدة

المطلوب : إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج عن الشهور الستة

التمرين الرابع

والايرادات:

سعر بيع القارورة 16 دج

التكاليف المتغيرة للوحدة 11 دج

التكاليف الثابتة 30000 دج

الربح المستهدف 2000 دج

المطلوب:

1. تحديد نقطة التعادل بالريال والوحدات وعدد الوحدات التي تحقق الربح المستهدف.
 2. ادراج مخطط بياني للتكاليف والايرادات عند مستويات النشاط 1000-10000 وحده
 3. دراسة البدائل التالية :
 1. بفرض أن الشركة تنظر في إنتاج وبيع قارورة مياه بسعة اكبر (25لتر) وامام الشركة طريقتين للإنتاج
استخدام تقنيه متقدمة وستبلغ التكاليف الثابتة في هذه الحالة 50000 دج, بينما ستخفض التكاليف المتغيرة إلى 9 دج للوحدة, وسعر بيع الوحدة المتوقع 21 دج.
 2. استخدام تكنولوجيا متوسطة ستؤدي إلى زياة التكاليف الثابتة لتبلغ 35000 دج ,بينما تظل التكاليف المتغيرة للوحدة عند 11 دج.
- وترغب الشركة في تحقيق إرباح قدرها 3000 دج مع أي بدائل من البدائل المتاحة.
- المطلوب: إجراء تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح لاختيار أفضل الطرق لإنتاج وبيع القارورة الجديدة.