

### أسئلة الامتحان الثاني في مقياس: التنظيم الحديث للمؤسسة

- 1 - اكتسبت المؤسسة من خلال تطورها مجموعة الخصائص. عرف المؤسسة، وأذكر أهم هذه الخصائص.
- 2 - يختلف مفهوم القيادة عن مفهوم الإدارة في عديد النواحي. أذكر أهمها.
- 3 - ماهي المرتكزات الأساسية التي تستند عليها القيادة الحديثة؟

### الإجابة النموذجية الخاصة بمقياس: التنظيم الحديث للمؤسسة

- 1 - اكتسبت المؤسسة من خلال تطورها مجموعة الخصائص.
  - أ - المؤسسة: هي كيان تنظيمي له شخصيته المعنوية، يتكون من موارد بشرية ومادية تتفاعل في ما بينها من أجل إنتاج سلع أو خدمات في إطار قانوني واجتماعي.
  - ب - خصائص المؤسسة الحديث:
    - 1 - كبر حجمها وتعدد أهدافها بحيث لم تعد الأهداف تصمم لفائدة طرف ما، بل أصبحت صياغتها تأخذ في الاعتبار مصالح الأطراف ذات العلاقة (المجتمع، أرباب العمل، العمال)، وتوسع أنشطتها لتشمل جميع الميادين (الخدمائية، التجارية، الصناعية، الفلاحية...)
    - 2 - يتولى إدارتها أجهزة متخصصة في التسيير يعمل في استقلالية نسبية عن المالكين.
    - 3 - أصبحت تكيف أنشطتها ومهامها مع احتياجات ومتطلبات المجتمع... فالمؤسسة الاقتصادية أصبحت تؤدي أدوارا اجتماعية في إطار مسؤوليتها الاجتماعية. وكذلك أصبحت المؤسسة الاجتماعية تؤدي أدوارا اقتصادية لصالح المجتمع وأفراده.
    - 4 - أصبحت تخضع في تسييرها إلى قوانين وأجهزة رقابية خارجية (مفتشية العمل، لجان الصحة والسلامة، مؤسسات التأمين والضمان الاجتماعي، طب العمل...) من جهة، وإلى قوانين داخلية (النظام الداخلي) ونظم رقابة ذاتية من جهة أخرى.
  - 5 - تستند في عملها إلى نظام قيمى مستمد من ثقافتها التنظيمية.
  - 6 - تعتمد على هياكل تنظيمية مرنة تسمح بسيولة المعلومات والتواصل الجيد...
  - 7 - ترتبط بالبيئة الخارجية بحدود شفافة.
  - 8 - يشترك العمال فيها في اتخاذ القرار، كل في مستواه وتخصصه.
  - 8 - يعتمد في إدارتها على مبدأى الرشد والعقلانية، وعلى تخطيط برامجها وأنشطتها على إستراتيجية المراحل الثلاث.

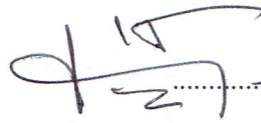
- 9 . أن هذه المؤسسات دائبة التغير، وذلك وفقا لمعطيات ومستجدات الواقع.
- ج2 . يختلف مفهوم القيادة عن مفهوم الإدارة في عديد النواحي منها خاصة:
- 1 . أن الإدارة وظيفة والقيادة عملية...ويمكن للإداري أن يجمع بين دوره كقائد وكقائد.
  - 2 . تركز الإدارة على السلطة الرسمية وعلى إذعان وامتثال الأفراد لهذه السلطة، بينما تركز القيادة على التفاعل الاجتماعي السليم.
  - 3 . التنظيم الرسمي هو مصدر السلطة في الإدارة. أما مصدر السلطة في القيادة فهي الجماعة وديناميتها.
  - 4 . الهيكل التنظيمي هو جوهر التصرفات في الإدارة، عكس القيادة حيث يلعب التفاعل دوره في هذا المجال.
  - 5 . يستند الإداري في عمله على القانون بشكل أساسي، بينما يتجاوز القائد ذلك إلى اعتماده على القيم الثقافية والاجتماعية.
  - 6 . يختار الإداري بناء على معايير تنظيمية قانونية، بينما يختار القائد بالإضافة لما سبق بناء على قدراته الخاصة.
- 3 . ما هي المرتكزات الأساسية التي تستند عليها القيادة الحديثة؟
- تستند القيادة الحديثة في عملها على معايير ذاتية وأخرى تنظيمية منها:
- 1 . التكوين المتخصص في مجالي الإدارة والتسيير.
  - 2 . الثقافة القانونية والاجتماعية الواسعة.
  - 3 . التمتع بالقيم الأخلاق المهنية(فهم الآخر ومساعدته وتوجيهه، التغاضي عن بعض الأخطاء...).
  - 4 . المرونة في التعامل والايجابية في التفاعل.
  - 5 . هيكل تنظيمي ونظام داخلي فعالين، يسمحان بإيجاد علاقات عمل مرنة ومستقرة.
  - 6 . فهم واع للمواقف القيادية.

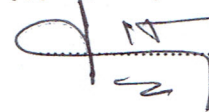


السادسي: الثاني  
الأستاذ المحاضر: ع. ح. حامي  
المقياس: التنظيم الإداري للمؤسسة

محضر النقاط

| السنة الجامعية : 2022/2021 |                           | فوج : 01                   | سنة أولى ماستر تنظيم وعمل |        |          |       |
|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|--------|----------|-------|
| الامتحان<br>الاستدراكي     | التقييم المستمر<br>(% 40) | الامتحان النهائي<br>(% 60) | رقم التسجيل               | الاسم  | اللقب    | الرقم |
|                            | 13.00                     | 12.50                      | 17/36044131               | حسين   | براهمية  | 01    |
|                            | 12.50                     | 12.00                      | 18/36040296               | مروة   | بغور     | 02    |
|                            | 13.00                     | 05.00                      | 18/36038763               | رانية  | بلخامسة  | 03    |
|                            | 13.00                     | 13.00                      | 91/228735                 | سلمى   | بلواحد   | 04    |
|                            | 12.75                     | 12.50                      | 17/36045078               | نورة   | بن رجم   | 05    |
|                            | 14.00                     | 13.50                      | 18/36037078               | آية    | بن قيراط | 06    |
|                            | 13.75                     | 10.00                      | 18/36034821               | آمنة   | بودور    | 07    |
|                            | 12.00                     | 07.00                      | 18/36039024               | مريم   | بوربونة  | 08    |
|                            | 12.00                     | 06.50                      | 18/36037547               | مروة   | بوشلاغم  | 09    |
|                            |                           |                            | 15/36043996               | فارس   | بوعلاق   | 10    |
|                            | 13.00                     | 11.00                      | 18/36039512               | ليلي   | بوكرع    | 11    |
|                            | 13.75                     | 14.00                      | 06/6075602                | راضية  | حواسنية  | 12    |
|                            | 13.00                     | 09.00                      | 95/325530                 | فوزية  | زدادرة   | 13    |
|                            | 14.00                     | 14.50                      | 18/36044105               | منال   | زميتي    | 14    |
|                            | 12.75                     | 07.00                      | 18/36038729               | ايمان  | شابي     | 15    |
|                            | 14.00                     | 14.00                      | 96/336310                 | غادة   | شكروبة   | 16    |
|                            | 13.75                     | 12.00                      | 18/36039536               | نسيمة  | صاولي    | 17    |
|                            | 13.75                     | 07.00                      | 18/36035363               | جيهان  | صحراوي   | 18    |
|                            | 11.50                     | 10.50                      | 17/36047467               | مسعودة | فتوحي    | 19    |
|                            | 12.75                     | 10.50                      | 18/36039497               | صابرة  | فردي     | 20    |
|                            | 12.75                     | 06.50                      | 18/36037466               | سمية   | قجاجة    | 21    |
|                            |                           |                            | 17/36063621               | نسرين  | قد العود | 22    |
|                            | 13.25                     | 09.00                      | 18/36039522               | مريم   | لعشوري   | 23    |
|                            | 13.25                     | 06.00                      | 18/36038790               | شيماء  | منصوري   | 24    |
|                            | 13.25                     | 12.00                      | 18/36037450               | زبيدة  | منيجل    | 25    |

اسم ولقب و إمضاء الأستاذ المكلف بالأعمال الموجهة : 

إمضاء الأستاذ المحاضر : 

ملاحظات:

- يجب أن تتكون العلامة من أربعة أرقام .
- يجب أن يكون المحضر خالي من أي شطب أو تضخيم.



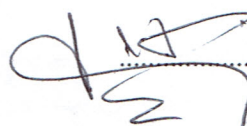
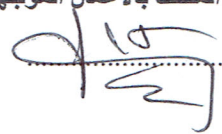
محضر النقاط

السنة الجامعية : 2022/2021

فوج : 02

سنة أولى ماستر تنظيم وعمل

| الرقم | اللقب    | الاسم  | رقم التسجيل | الامتحان النهائي<br>(% 60) | التقييم المستمر<br>(% 40) | الامتحان<br>الإستدراكي |
|-------|----------|--------|-------------|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| 01    | اوناسية  | فايزة  | 17/36045313 | 11.00                      | 12.75                     |                        |
| 02    | براحلية  | عبير   | 18/36036280 | 14.00                      | 14.00                     |                        |
| 03    | بوحظيش   | إيمان  | 18/36034889 | 09.50                      | 11.25                     |                        |
| 04    | بوشريط   | أسماء  | 18/36034836 | 13.50                      | 13.50                     |                        |
| 05    | حدادة    | عبير   | 18/36036946 | 12.00                      | 13.25                     |                        |
| 06    | حليمي    | رومسية | 18/36036913 | 11.50                      | 13.25                     |                        |
| 07    | خلف الله | جميلة  | 18/36038090 | 13.50                      | 13.00                     |                        |
| 08    | ديار     | مرية   | 18/36037029 | 13.00                      | 13.25                     |                        |
| 09    | دهنون    | بسمة   | 18/36040059 | 08.00                      | 12.75                     |                        |
| 10    | سعيدى    | هدى    | 18/36040306 | 12.00                      | 13.50                     |                        |
| 11    | سعيدى    | ياسمين | 18/36040311 | 07.00                      | 11.75                     |                        |
| 12    | صبار     | أميرة  | 18/36038708 | 11.00                      | 12.75                     |                        |
| 13    | صبار     | سارة   | 18/36038775 | 12.00                      | 13.00                     |                        |
| 14    | عقون     | نادية  | 18/36038834 | 07.00                      | 13.00                     |                        |
| 15    | عمري     | نورهان | 18/36037581 | 06.50                      | 13.75                     |                        |
| 16    | غجاتي    | أشواق  | 18/36035894 | 12.50                      | 13.25                     |                        |
| 17    | لكبر     | ريان   | 18/36039480 | 09.50                      | 12.75                     |                        |
| 18    | مجابرة   | هديل   | 18/36036517 | 13.00                      | 14.00                     |                        |
| 19    | محجوب    | الويزة | 18/36036871 | 07.50                      | 12.75                     |                        |
| 20    | نواجة    | دنيا   | 18/36037302 | 09.00                      | 13.25                     |                        |

اسم ولقب و إمضاء الأستاذ المكلف بالأعمال الموجهة :   
إمضاء الأستاذ المحاضر : 

ملاحظات:

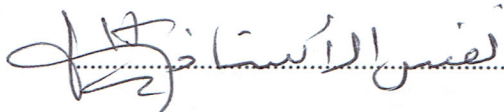
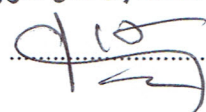
- يجب أن تتكون العلامة من أربعة أرقام .
- يجب أن يكون المحضر خالي من أي شطب أو تضخيم.



محضر النقاط

السادسي: الثاني  
الأستاذ المحاضر: ع.ع. ج. ه. م.  
المقياس: التنظيم الإداري للمؤسسات

| السنة الجامعية : 2022/2021 |           |             | فوج : 03    | سنة أولى ماستر تنظيم وعمل   |                            |                        |
|----------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|
| الرقم                      | اللقب     | الاسم       | رقم التسجيل | الامتحان النهائي<br>(% 60 ) | التقييم المستمر<br>(% 40 ) | الامتحان<br>الإستدراكي |
| 01                         | بايع راسو | نزهة        | 17/36042163 | 11,50                       | 11,00                      |                        |
| 02                         | بن حيمود  | رحاب        | 18/36036907 | 05,50                       | 09,00                      |                        |
| 03                         | بن شتاج   | أنيس        | 18/36038712 | 12,50                       | 14,50                      |                        |
| 04                         | بوراس     | وسام        | 18/36040905 | 07,50                       | 11,75                      |                        |
| 05                         | بوطالب    | ليلى        | 17/36039943 | 12,00                       | 07,50                      |                        |
| 06                         | تغري      | شيماء       | 18/36037489 | 11,50                       | 09,50                      |                        |
| 07                         | حفايظية   | صونية       | 18/36038153 | 12,50                       | 12,00                      |                        |
| 08                         | حفيظي     | أمال        | 18/36035615 | 08,00                       | 11,00                      |                        |
| 09                         | رجيمي     | نور الايمان | 17/36038596 | 12,50                       | 11,00                      |                        |
| 10                         | رفاد      | عائشة       | 18/36040746 | 11,50                       | 09,00                      |                        |
| 11                         | سكفالي    | ميسم        | 17/36040095 | 12,00                       | 09,00                      |                        |
| 12                         | سلطاني    | هاجر        | 17/36046328 |                             |                            |                        |
| 13                         | سويسي     | مرام        | 18/36038275 | 12,00                       | 14,50                      |                        |
| 14                         | شطبي      | شمس         | 18/36039390 | 11,50                       | 08,00                      |                        |
| 15                         | عفايفية   | وداد        | 18/36039790 | 12,00                       | 13,50                      |                        |
| 16                         | عنوني     | رانية       | 18/36039704 |                             |                            |                        |
| 17                         | لبنافرية  | خالد        | 16/36068596 | 12,00                       | 09,00                      |                        |
| 18                         | مناصرية   | نور الهدى   | 18/36040103 | 12,00                       | 12,00                      |                        |
| 19                         | موادنة    | أشرف الدين  | 18/36034843 | 12,00                       | 12,25                      |                        |
| 20                         | يحمدي     | رابح        | 18/36036902 | 14,00                       | 14,25                      |                        |

اسم ولقب و إمضاء الأستاذ المكلف بالأعمال الموجهة :   
إمضاء الأستاذ المحاضر : 

ملاحظات:

- يجب أن تتكون العلامة من أربعة أرقام .
- يجب أن يكون المحضر خالي من أي شطب أو تضخيم.