

جامعة 08 ماي 1945

كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية: 2024/2023

مدة الامتحان: ساعتان

السنة الأولى ماستر ريادة الاعمال

مقياس: مراقبة التسيير للمؤسسات الريادية

امتحان مقياس

مراقبة التسيير للمؤسسات الريادية

الجزء الأول: أجب على الأسئلة التالية (10 نقاط)

- س1- تعتمد معظم المؤسسات وبشكل كبير على المحاسبة التحليلية في صياغة النتائج التي تساعد مراقب التسيير بالمؤسسة على مراقبة المردودية و زيادة الفعالية، اشرح العلاقة التي تربط المحاسبة التحليلية بمراقبة التسيير؟
- س2- يساعد التحليل المالي مراقب التسيير بالمؤسسة على التنبؤ بالمستقبل، كيف ذلك؟
- س3- لماذا تعتبر الطرق الكمية المستخدمة في التنبؤ بالمبيعات أكثر دقة وأقل تحيزا مقارنة بالطرق الكيفية (النوعية)؟
- س4- عرف عتبة المردودية؟

الجزء الثاني: (10 نقاط)

التمرين الأول:

- استخرجت من دفاتر مؤسسة صناعية تقوم بإنتاج ثلاث منتجات **A**، **B**، **C** المعلومات التالية والخاصة بشهر جوان:
- تنتج المؤسسة وتبيع 280 وحدة من المنتج A بسعر بيع 4500 دج للوحدة.
 - تنتج كذلك المنتج B بمقدار ضعف الكمية المنتجة من A وتبيعه بسعر 2500 دج للوحدة.
 - بينما تنتج وتبيع 350 وحدة من المنتج C بسعر بيع 3000 دج للوحدة.
- وكانت الأعباء المتغيرة كالتالي:

البيان	A	B	C
تكلفة اليد العاملة	160000	80000	120000
تكلفة المواد المستهلكة	100000	170000	140000
مصاريف التوزيع المتغيرة	100000	140000	150000

وكانت الأعباء الثابتة بقيمة: 880000 دج.

جامعة 08 ماي 1945

كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير

السنة الجامعية: 2024/2023

مدة الامتحان: ساعتان

السنة الأولى ماستر ريادة الاعمال

مقياس: مراقبة التسيير للمؤسسات الريادية

المطلوب:

1- حساب الهامش على التكلفة المتغيرة لكل منتج والنتيجة الإجمالية للمؤسسة.

2- ما هو أثر تخلي المؤسسة على المنتج B على النتيجة؟ وما رأيك؟

3- ما هو أثر تخلي المؤسسة على المنتج C على النتيجة؟ وما رأيك؟

التمرين الثاني:

تقوم مؤسسة النور بإنتاج وبيع 2500 وحدة من المنتج P خلال السنة n بسعر بيع 4500 دج للوحدة

حيث كانت قيمة المبيعات الفصلية خلال ذات السنة كما يلي:

- الفصل الأول: 150 وحدة.

- الفصل الثاني: 1100 وحدة.

- الفصل الثالث: 1300 وحدة.

- الفصل الرابع: 100 وحدة.

إذا علمت أن:

- تكلفة الإنتاج المتغيرة للوحدة الواحدة 2800 دج.

- تكلفة التموين المتغيرة للوحدة الواحدة 465 دج.

- والتكاليف الثابتة مساوية لـ 10% من رقم أعمال المؤسسة.

المطلوب:

1. أحسب هامش التكلفة المتغيرة والنتيجة.

2. أحسب عتبة المردودية بالكمية والقيمة.

3. حدد تاريخ بلوغ عتبة المردودية.

بالتوفيق